

**RENCANA KINERJA TAHUN 2023
INSTITUT AGAMA ISLAM NEGERI SYEKH NURJATI CIREBON****PENDAHULUAN****A. LATAR BELAKANG**

Penyusunan Rencana Kinerja Tahunan (RKT) merupakan penjabaran dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Renstra, yang akan dilaksanakan oleh instansi pemerintah melalui berbagai kegiatan tahunan. Di dalam RKT ditetapkan rencana tingkat capaian kinerja tahunan, sasaran, dan seluruh indikator kinerja kegiatan. Penyusunan RKT meliputi penetapan sasaran/uraian, indikator, dan target yang ingin dicapai dalam tahun yang bersangkutan, program dan kebijakan (uraian, indikator kinerja, sasaran, dan target)

Rencana Kerja Tahunan (RKT) adalah dokumen perencanaan perencanaan kinerja untuk periode 1 (satu) tahun, yang memuat kebijakan program dan kegiatan. Sebagai Rencana kinerja tahunan satuan kerja IAIN Syekh Nurjati Cirebon merupakan penjabaran lebih lanjut dari sasaran dan program yang telah ditetapkan dalam Rencana Strategik (Renstra) Kementerian Agama yang mencakup periode tahunan. Rencana Kinerja Tahunan satuan kerja IAIN Syekh Nurjati Cirebon menjabarkan kegiatan tahunan yang akan dilaksanakan oleh Satuan Kerja, indikator kinerja beserta target-targetnya berdasarkan program, kebijakan dan sasaran yang telah ditetapkan dalam rencana strategik. Target kinerja tahunan dalam rencana kinerja ditetapkan untuk seluruh indikator kinerja yang ada pada tingkat sasaran kegiatan. Target kinerja tersebut merupakan komitmen bagi instansi untuk mencapainya dalam satu periode tahunan.

IAIN Syekh Nurjati Cirebon telah menyusun Rencana Kinerja Tahunan (RKT) sesuai dengan tugas pokok dan fungsi serta mengacu kepada Rencana Strategis Kementerian Agama Tahun 2020-2024. IAIN Syekh Nurjati Cirebon merupakan perpanjangan tugas Menteri Agama Republik Indonesia.

Tugas dan fungsi IAIN Syekh Nurjati Cirebon berdasarkan ketentuan dalam Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2013 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2010 dan 16 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Dalam melaksanakan tugas dimaksud, IAIN Syekh Nurjati Cirebon menyelenggarakan fungsi:

- perumusan dan penetapan visi, misi, kebijakan, dan perencanaan program;
- penyelenggaraan dan pelaksanaan pendidikan akademik, vokasi dan/atau profesi, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat dalam bidang ilmu pengetahuan dan teknologi keagamaan Islam dan ilmu umum;
- pelaksanaan pembinaan sivitas akademika; dan
- pelaksanaan administrasi dan pelaporan.

B. DASAR HUKUM

1. Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 4 Tahun 2014 tentang Penyelenggaraan Pendidikan Tinggi dan Pengelolaan Perguruan Tinggi.
2. Peraturan Pemerintah Nomor 20 Tahun 2004 tentang Rencana Kerja Pemerintah (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2004 Nomor 74, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4405);
3. Peraturan Pemerintah Nomor 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2006 Nomor 96, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 4663);
4. Peraturan Pemerintah Nomor 90 Tahun 2010 tentang Penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian /Lembaga (Lembaran Negara Republik Indonesia Tahun 2010 Nomor 152, Tambahan Lembaran Negara Republik Indonesia Nomor 5178);
5. Peraturan Presiden Nomor 24 Tahun 2010 tentang Kedudukan, Tugas dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas, dan Fungsi Eselon I Kementerian Negara sebagaimana telah beberapa kali diubah terakhir dengan Peraturan Presiden Nomor 135 Tahun 2014 tentang Perubahan Ketujuh atas Peraturan Presiden Nomor 24 Tahun 2010 tentang Kedudukan, Tugas dan Fungsi Kementerian Negara serta Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi Eselon I Kementerian Negara;
6. Peraturan Presiden Republik Indonesia Nomor 29 Tahun 2014 tentang Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah.
7. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 36 Tahun 2014 tentang Perubahan Atas Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 66 Tahun 2010 tentang Statuta IAIN Syekh Nurjati Cirebon.
8. Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 11 Tahun 2013 tentang Perubahan atas Peraturan Menteri Agama Republik Indonesia Nomor 7 Tahun 2010 dan 16 Tahun 2011 tentang Organisasi dan Tata Kerja IAIN Syekh Nurjati Cirebon
9. Peraturan Menteri Pendayagunaan Aparatur Negara dan reformasi Birokrasi Republik Indonesia Nomor 53 Tahun 2014 tentang Petunjuk Teknis Perjanjian Kinerja, Pelaporan Kinerja dan Tata Cara Reviu Atas Laporan Kinerja instansi Pemerintah.

C. MAKSUD DAN TUJUAN

Rencana Kerja Tahunan (RKT) IAIN Syekh Nurjati Cirebon dimaksudkan untuk menjabarkan Rencana Strategi Tahun 2020-2024 sebagai acuan penetapan kinerja dan pelaksanaan kinerja guna menjaga konsistensi dan keterpaduan dalam perencanaan, pelaksanaan, hingga evaluasi kinerja IAIN Syekh Nurjati Cirebon.

Sedangkan tujuan yang ingin dicapai dalam penyusunan Rencana Kerja Tahunan IAIN Syekh Nurjati Cirebon Tahun 2022 Adalah:

1. Menyusun RKT IAIN Syekh Nurjati Cirebon Tahun 2022;
2. Menjabarkan Rencana Strategi IAIN Syekh Nurjati Cirebon menjadi Rencana Kerja Tahunan yang lebih spesifik
3. Menetapkan target tahunan untuk program dan kegiatan 5 Tahun berjalan
4. Menyediakan bahan arahan penyusunan program dan kegiatan tahun 2022
5. Meningkatkan efektifitas, transparansi, akuntabilitas dan ketertiban administrasi pelaporan Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah

D. Visi Misi

Visi:

Menjadi Institusi Pendidikan Tinggi Islam yang unggul dan terkemuka dalam pengembangan ilmu-ilmu keislaman.

Misi:

- Mengembangkan pendidikan akademik dan profesi;
- Menyelenggarakan penelitian secara inovatif untuk menunjang pendidikan dan pengabdian bagi kepentingan masyarakat dan bangsa;
- Melakukan transformasi dan pencerahan nilai-nilai Islam bagi masyarakat.



**RENCANA KERJA TAHUNAN (RKT),
TAHUN ANGGARAN 2023**

**A. DAFTAR SASARAN PROGRAM DAN SASARAN STRATEGIS
RENSTRA IAIN SYEKH NURJATI 2020-2024**

No	Kode		Sasaran Kinerja	Indikator
	SP	1	Meningkatnya jumlah dan diversifikasi program studi pendidikan akademik, pendidikan vokasi, oendidikan profesi, dan lembaga sertifikasi yang berstandar	
1	SK	1	Meningkatnya jumlah prodi dan fakultas	Bertambahnya Jumlah Prodi dan Fakultas a. Bertambahnya jumlah prodi S1 b. Bertambahnya jumlah prodi S2 c. Bertambahnya prodi PJJ S1 d. Bertambahnya prodi S3 e. Jumlah prodi PPG f. Jumlah Fakultas g. Sertifikasi UPT Perpustakaan dan PPB h. Sertifikasi Laboratorium i. Sertifikasi internasional
2	SK	2	Perubahan Alih status dari IAIN menjadi Universitas	Menjadi Universitas Siber Syekh Nurjati Indonesia a. Revisi statuta dan ortaker
3	SK	3	Bertambahnya laboratorium dan pusat-pusat	Jumlah laboratorium dan pusat-pusat a. Bertambahnya pusat-pusat b. Jumlah lembaga tersertifikasi
4	SK	4	Terbentuknya rintisan kelas internasional	Terbentuknya kelas internasional
5	SK	5	Meningkatnya % prodi yang menye lenggarakan PJJ	Meningkatnya Persentase
	SP	2	Meningkatnya jumlah mahasiswa dalam negeri dan luar negeri yang mendaftar dan diterima sebagai mahasiswa baru dan penerima beasiswa	
6	SK	6	Meningkatnya jumlah pendaftar mahasiswa baru dari dalam negeri	Meningkatnya jumlah pendaftar
7	SK	7	Terdapatnya mahasiswa baru dari luar negeri	Jumlah mahasiswa asing
8	SK	8	Meningkatnya penerima beasiswa	Jumlah penerima beasiswa
9	SK	9	Terlaksananya survey kepuasan penerimaan mahasiswa baru	Indeks kepuasan
10	SK	10	Meningkatnya mahasiswa baru yang kuliah PJJ	Rasio Meningkat
	SP	3	Meningkatnya kualitas layanan pengajaran dan pembelajaran mahasiswa dengan pemanfaatan IT dan suasana akademik	
11	SK	11	Terbentuknya kurikulum memuat moderasi dan ramah diffabel	Updating Kurikulum

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

12	SK	12	Meningkatnya dosen yang pembelajarannya menggunakan LMS	Peningkatan jumlah dosen pengampu
13	SK	13	Bertambahnya jumlah dosen yang mengintegrasikan penelitian dan PKM dalam pembelajaran	Peningkatan jumlah dosen
14	SK	14	Meningkatnya kualitas suasana akademi yang ditandai indeks kepuasan mahasiswa terhadap pembelajaran dan suasana akademik	Terlaksananya kegiatan UKM
				Terlaksananya kegiatan HMJ
				Terlaksananya kegiatan DEMA/SEMA
				Terlaksananya kegiatan Stadium General
				Terlaksananya kegiatan Pelatihan Kewirausahaan
				Meningkatnya wawasan moderasi beragama mahasiswa
				Meningkatnya wawasan integrasi keilmuan mahasiswa
				Indeks layanan kepuasan mahasiswa
				Terlaksananya PPL/PKL
				Terlaksananya KKN
15	SK	15	Terbangunnya SPMI dalam pengajaran dan pembelajaran	Jumlah RPS
				Terlaksananya monev pembelajaran
				Terlaksananya karakteristik pembelajaran abad 21
16	SK	16	Terbentuknya Tim of Teaching	Terbentuknya tim
17	SK	17	Meningkatnya bahan ajar pembelajaran PJJ	Jumlah bahan ajar
18	SK	18	Meningkatnya jumlah PBJJ sebagai mitra PBJJ pusat	Jumlah PBJJ
19	SK	19	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang kuliah di luar prodi	Jumlah mahasiswa per Prodi
	SP	4	Meningkatnya Kualitas Tenaga Pendidik dan Kependidikan	
20	SK	20	Tercapainya rasio ideal dosen terhadap mahasiswa	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa
				Recruitmen Dosen S2
				Recruitmen Dosen S3
				Scholarship Luar Negeri
21	SK	21	Meningkatnya persentase dosen tersertifikasi pendidik dan sertifikasi keahlian khusus	Meningkatnya persentase dosen tersertifikasi
				Postdoctoral
				Training Profesional
				Pelatihan Dosen
				Shortcourse Keislaman
				Shortcourse Scientific Literacy
22	SK	22	Meningkatnya rasio dosen S3	Meningkatnya persentase dosen S3
23	SK	23	Meningkatnya rasio GB dan lektor kepala	Meningkatnya jumlah GB
				Meningkatnya jumlah LK
24	SK	24	Meningkatnya penerima sertifikasi keahlian dan profesi tenaga kependidikan	Meningkatnya penerima sertifikasi keahlian profesi dosen
				Meningkatnya sertifikasi keahlian tenaga pendidikan
25	SK	25	Meningkatnya jumlah rekognisi dosen	Meningkatnya rekognisi Internasional
				Meningkatnya rekognisi Nasional

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

26	SK	26	Meningkatnya wawasan moderasi beragama dan karakteristik Muhsin	Terlaksananya kegiatan
27	SK	27	Meningkatnya Indeks Kinerja Dosen dan Tenaga Kependidikan	Meningkatnya skor IKD
				Terlaksananya pelatihan dan pembinaan pegawai
				Meningkatnya belanja pegawai
28	SK	28	Meningkatnya Literasi IT bagi pendidik dan tenaga kependidikan	Terlaksananya kegiatan
29	SK	29	Meningkatnya keterampilan dosen yang memanfaatkan IT untuk pembelajaran	Terlaksananya kegiatan
30	SK	30	Meningkatnya media-media pembelajaran PJJ	Jenis media pembelajaran
	SP	5	Meningkatnya prestasi akademik dan non akademik mahasiswa pada tingkat nasional dan Internasional	
31	SK	31	Meningkatnya kuantitas dan kualitas peningkatan prestasi akademik tingkat regional, nasional, dan Internasional	Jumlah prestasi regional
				Jumlah prestasi nasional
				Jumlah prestasi Internasional
32	SK	32	Meningkatnya jumlah publikasi mahasiswa	Tingkat Regional
				Tingkat Nasional
				Tingkat Internasional
33	SK	33	Meningkatnya kuantitas dan kualitas peningkatan prestasi non akademik tingkat regional, nasional, dan Internasional	Jumlah prestasi regional
				Jumlah prestasi nasional
				Jumlah prestasi Internasional
34	SK	34	Meningkatnya kuantitas dan kualitas kegiatan kemahasiswaan yang ditandai Indeks Kepuasan Layanan Kemahasiswaan	Indeks kepuasan Mahasiswa
	SP	6	Meningkatnya keterserapan lulusan dalam dunia kerja, dan lulusan yang berwirausaha di era industri 4.0	
35	SK	35	Terlaksananya tracer study secara berkala dan berkelanjutan	Waktu tunggu lulusan <4 bulan
				Jumlah berwirausaha
				Meningkatnya rata-rata IPK
				Meningkatnya jumlah kelulusan tepat waktu
				Meningkatnya partisipasi alumni
				Dilaksanakan secara berkala
36	SK	36	Meningkatnya pusat bimbingan karir dan alumni; pembibitan alumni dan ikatan alumni; pusat bimbingan dan konseling	Meningkatnya jumlah layanan
37	SK	37	Diperolehnya sertifikasi TOEFL dan atau TOAFL	Meningkatnya standar TOEFL
				Meningkatnya standar TOAFL
38	SK	38	Terselenggaranya penguatan wawasan integrasi, moderasi, civil society bagi mahasiswa	Output Kegiatan
39	SK	39	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang berwira usaha	Persentase jumlah lulusan yang berwirausaha
	SP	7	Meningkatnya jumlah dan kualitas penelitian dosen tentang integrasi keilmuan dan nilai-nilai kearifan lokal	

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

40	SK	40	Meningkatnya jumlah penelitian kompetitif dan jumlah penelitian kolaboratif	Meningkatnya jumlah penelitian kompetitif/mandiri/institusi
41	SK	41	Meningkatnya jumlah penelitian yang dibiayai dari luar IAIN, khususnya berbentuk Hibah	Jumlah Penelitian Hibah Nasional Luar PT Jumlah Penelitian Hibah Luar Negeri
42	SK	42	Meningkatnya tema penelitian integrasi, moderasi dan nilai-nilai kearifan lokal	Meningkatkan jumlah judul Updating grand desain penelitian
43	SK	43	Terbentuknya Research Team of Cirebon's Local Knowledge	Terbentuknya Tim
44	SK	44	Meningkatkan jumlah pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	Jumlah judul tiap prodi
	SP	8	Meningkatnya publikasi dan sitasi dari artikel dosen yang terindeks global dan Sinta	
45	SK	45	Meningkatnya jumlah publikasi terindeks nasional dan terindeks global	Meningkatnya publikasi akreditasi nasional Meningkatnya publikasi akreditasi Internasional
46	SK	46	Meningkatnya jumlah artikel dosen yang disitasi	Jumlah artikel
47	SK	47	Meningkatnya peringkat sinta melalui peningkatan jumlah jurnal terindeks sinta	Sinta 1 Sinta 2 Sinta 3 Sinta 4 Sinta 5 Sinta 6
48	SK	48	Terbentuknya Jurnal Internasional	Jumlah Jurnal Internasional
	SP	9	Meningkatnya komunitas dampingan pengembangan kemandirian dan daya saing bangsa	
49	SK	49	Meningkatnya jumlah komunitas pendampingan sebagai lokasi pengabdian dosen	Jumlah lokasi pendampingan
50	SK	50	Meningkatkan jumlah pengabdian kolaboratif dan mandiri	Jumlah pengabdian kolaboratif Jumlah pengabdian mandiri /PT sendiri
51	SK	51	Meningkatnya jumlah pengabdian yang didanai dari luar IAIN	Jumlah Pengabdian Hibah Luar Negeri
52	SK	52	Terbentuknya Community Service Team	Jumlah Team
53	SK	53	Terlaksananya survey kepuasan pengguna dan mitra	Indeks kepuasan mitra dan pengguna
	SP	10	Mewujudkan tata pamong yang memenuhi 5 kaidah good governance	
54	SK	54	Peningkatan Akreditasi Insitutusi dan Prodi dan Sertifikasi Internasional (ISO 2009:2015) melalui digitalisasi dokumem-dokumen mutu	Pembentukan dan Implementasi Sistem Informasi Akreditasi Updating buku-buku mutu Review kebijakan tatapamong, tata kelola, dan kepemimpinan Tersedianya dokumen kebijakan pengelolaan akreditasi Internasional prodi Penguatan kapasitas tim pelaksana penjaminan mutu Akreditasi BAN PT

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

55	SK	55	Meningkatnya pemeringkatan Webomet rics, THE, Pemeringkatan Nasional	Meningkatnya pemeringkatan webometriks
				Meningkatnya pemeringkatan Nasional
56	SK	56	Meningkatnya indeks GUG dan ZI	Terlaksananya kegiatan survey kepuasan masyarakat
57	SK	57	Peningkatan tindak lanjut AMI dan MONEV	Terlaksananya kegiatan AMI
				Tindak lanjut temuan AMI dan MONEV
				Terlaksananya kegiatan RTM
				Peningkatan standar
58	SK	58	Terlaksananya survey kepuasan pengguna	Indeks kepuasan pengguna
59	SK	59	Meningkatnya menu-menu aplikasi online terintegrasi	Jumlah aplikasi online dalam sistem informasi
60	SK	60	Terbentuknya Block Grand sistem informasi dan teknologi	Persentase Block Grand SIT
	SP	11	Peningkatan manfaat kerjasama dengan dalam dan luar negeri dalam pelaksanaan tri dharma dan pengembangan kelembagaan	
61	SK	61	Meningkatnya jumlah dan manfaat kerjasama nasional dan Internasional	Jumlah kerjasama Nasional
				Jumlah kerjasama Internasional
62	SK	62	Terbentuknya sistem pengelolaan kerjasama	Tersedianya sistem pengelola kerjasama
				Meningkatnya manfaat
				Tingkat kepuasan pengguna dan mitra
63	SK	63	Meningkatnya jumlah pelaksana PBJJ	Jumlah PBJJ
	SP	12	Peningkatan sarana dan prasarana pelaksanaan Tri Dharma IAIN SNJ Cirebon	
64	SK	64	Meningkatnya investasi lahan dan gedung	Jumlah lahan
				Penambahan gedung fakultas
				Penambahan ruang kuliah
				Pembangunan perpustakaan
65	SK	65	Terbangunnya Laboratorium Sekolah, Laboratorium Halal, Sainte, dan Pajak dan Akuntansi	Pembangunan Laboratorium Sekolah
				Pembangunan Laboratorium Halal
				Pembangunan Laboratorium Sekolah Saintek
				Pembangunan Laboratorium Pajak dan Akuntansi
				Laboratorium Studio
				Pusat Pengembangan Bisnis
66	SK	66	Peningkatan Aksesibilitas dan Kecukupan Sarana dan Prasarana	Aksesibilitas
				Kecukupan
67	SK	67	Bertambahnya fasilitas sistem manajemen dan informasi terintegrasi	Jumlah Fasilitas
				Pembangunan gedung IT
				Pembangunan gedung rektorat
68	SK	68	Bertambahnya aplikasi sistem manajemen dan informasi terintegrasi	Grand Desain IT Master
				E-Aplikasi
69	SK	69	Penambahan server untuk fakultas, lembaga, mahad, kemahasiswaan	Jumlah server unit kerja
70	SK	70	Tersedianya sarana dan prasarana	Sarana dan Prasarana

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

			diffabel	Pemeliharaan sarana dan prasarana
71	SK	71	Jumlah software berlisensi	Jumlah
72	SK	72	Kapasitas Disaster Recovery Systems	Jumlah
73	SK	73	Terbangunnya Gedung UISSI berkualitas	Jumlah
	SP	13	Peningkatan Kemandirian pengelolaan anggaran yang efektif, efisien, produktif dan akuntabel	
74	SK	74	Perubahan pola dari satker menjadi BLU	Perubahan status
75	SK	75	Peningkatan jumlah DOM, DOP, dan DoPkM	Jumlah DOM
				Jumlah DOP
				Jumlah DOPkM
76	SK	76	Peningkatan jumlah sumber penerimaan dana	Meningkatnya jumlah sumber pemberi dana hibah
				Kegiatan penggalian dana hibah
				Penerimaan hibah SBSN
				Penerimaan pilot project
				Meningkatnya penerimaan dan Unit Bisnis
77	SK	77	Peningkatan Tindak Lanjut temuan dan capaian realisasi anggaran	Tindaklanjut temuan
				Terlaksananya kegiatan audit eksternal
				Realisasi
				Pendampingan percepatan serapan anggaran
78	SK	78	Terlaksananya evaluasi dan pelaporan kegiatan secara berkala	Terlaksananya kegiatan penyusunan laporan kinerja
				Peningkatan nilai E-SMS
79	SK	79	Terbangunnya sistem informasi manajemen terintegrasi kelembagaan yang efektif dan efisien	Prosentase unit terintegrasi

B. RENCANA KERJA TAHUNAN (RKT) 2023
RENSTRA IAIN SYEKH NURJATI 2020-2024

NO	Kode		Sasaran Kinerja	Indikator	Satuan	Base line	Target Kinerja 2023
	SP	1	Meningkatnya jumlah dan diversifikasi program studi pendidikan akademik, Pendidikan Vokasi, pendidikan profesi, dan lembaga sertifikasi yang terstandar				
1	SK	1	Meningkatnya jumlah prodi dan Fakultas	Bertambahnya Jumlah Prodi dan Fakultas	Jumlah	37	12
				Bertambahnya Jumlah Prodi S1 (Pariwisata Syariah; Manajemen Haji dan Umrah, Ilmu Falak, Hukum Pidana Islam, Tadris Kimia, Tadris IPA, Teknik informatika/ilmu komputer, Matematika, Kimia,Biologi, BKPI, Tasawuf dan Psikoterapi, Manajemen Dakwah, Jurnalistik Islam, Bahasa dan Sastra Inggris, sosiologi Agama, Agroteknologi, kehutanan, perikanan, ilmu kelautan, Pariwisata Bahari, Psikologi)	Jumlah	24	5
				Bertambahnya Jumlah Prodi S2 (Magister Pendidikan Biologi, Magister Psikologi Islam, Pemikiran Islam, Perbankan Syariah, Tadris Bahasa Inggris)	Jumlah	4	
				Bertambahnya jumlah prodi PJJ S1	Jumlah		
				Bertambahnya jumlah prodi PJJ S1			1
			HKI dan EKOS	Bertambahnya Jumlah Prodi S3(Ekonomi Syariah, Hukum Keluarga Islam)	Jumlah	1	
				Jumlah Prodi PPG	Jumlah		1
				Bertambahnya Jumlah Fakultas	Jumlah	3	8
				Fakultas Sains dan Teknologi; FITK; FEBI, FSH, F. Dakwah dan Komunikasi, F.Adab dan Humaniora, F. Ushuludin, Fakultas Kelautan dan Perikanan; F.Pertanian dan Kehutanan, F. Psikologi, Kedokteran dan Kesehatan)			
				Sertifikasi UPT perpustakaan dan PPB	Jumlah		
				Sertifikasi Laboratorium	Jumlah		
				Sertifikasi Internasional	Jumlah	1	2
2	SK	2	Perubahan alih status dari IAIN menjadi Universitas	Menjadi Universitas Siber Syekh Nurjati Indonesia	Dok		
				Revisi Statuta dan Ortaker	Dok		
3	SK	3	Bertambahnya jumlah laboratorium dan	Jumlah Laboratorium dan Pusat-Pusat	Unit	4	6

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

			Pusat-Pusat	Jumlah Pusat-Pusat(Pusat Moderasi Beragama; Pusat Pengembangan Integrasi, Pusat Bimbingan Karier dan Alumni; Pusat Pelatihan, Pendampingan, Kajian dan Asesmen; Kampung Jurnal)	Jumlah		2
				Jumlah Lembaga Sertifikasi(Lembaga Sertifikasi Pembimbing Haji dan Akreditasi KBIH; Lembaga Sertifikasi Produk Halal; Lembaga Konsultasi Kesejahteraan Keluarga; Lembaga Konsultasi dan Bantuan Hukum; Lembaga Diklat Profesi Koperasi)	Jumlah	1	
4	SK	4	Terbentuknya Rintisan Kelas Internasional	Terbentuknya kelas rintisan	Jumlah	0	1
5	SK	5	Meningkatnya prosentase prodi yang mengadakan PJJ	Meningkatnya persentase	Persen		18%
	SP	2	Meningkatnya jumlah mahasiswa dalam negeri dan luar negeri yang mendaftar dan diterima sebagai mahasiswa baru, dan penerimaan beasiswa				
6	SK	6	Meningkatnya jumlah pendaftar mahasiswa baru dari dalam negeri	Meningkatnya Jumlah Pendaftar	Persen	5	12
7	SK	7	Terdapatnya mahasiswa baru dari luar negeri	Jumlah Mahasiswa Asing		0	20
8	SK	8	Meningkatnya penerima beasiswa	Jumlah Penerima Beasiswa	Persen	5	8
9	SK	9	Terlaksananya survey kepuasan penerimaan mahasiswa baru	Indeks Kepuasan	Nilai	3,15	3,4
10	SK	10	Meningkatnya mahasiswa baru yang kuliah PJJ	Rasio meningkat	Persen		100
	SP	3	Meningkatnya kualitas layanan pengajaran dan pembelajaran mahasiswa dengan pemanfaatan IT, dan suasana akademik				
11	SK	11	Terbentuknya Kurikulum memuat moderasi dan ramah diffabel	Updating Kurikulum	Dokumen	1	1
				Curriculum Developmnet	Kegiatan		1
12	SK	12	Meningkatnya dosen yang Pembelajarannya menggunakan LMS	Peningkatan Jumlah Dosen Pengampu	Persen		4
13	SK	13	Bertambahnya jumlah dosen yang mengintegrasikan Penelitian dan PkM dalam pembelajaran	Peningkatan Jumlah Dosen	Persen		4
14	SK	14	Meningkatnya kualitas Suasana Akademik yang ditandai indekes kepuasan mahasiswa terhadap pembelajaran dan suasana akademik	Terlaksananya kegiatan UKM	Jumlah	13	17
				Terlaksananya Kegiatan HMJ	Jumlah	23	35
				Terlaksananya kegiatan DEMA/SEMA	Jumlah	3	7
				Terlaksananya Kegiatan Studium General	Jumlah	3	7

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

				Terlaksananya Kegiatan Pelatihan Kewirausahaan	Jumlah	1	2
				Meningkatnya Wawasan Moderasi Beragama mahasiswa	Jumlah		2
				Meningkatnya wawasan integrasi keilmuan mahasiswa	Jumlah		2
				Indeks Kepuasan Layanan Kemahasiswaan	Keg		1
				Terlaksananya PPL/PKL	Keg	1	1
				terlaksananya KKN	Keg	1	1
15	SK	15	Terbangunnya SPMI dalam pengajaran dan pembelajaran	Jumlah RPS	Persen	98	100
				Terlaksananya Monev Pembelajaran	Persen	85	100
				terlaksananya Karakteristik Pembelajaran abad 21	Persen		95
16	SK	16	Terbentuknya Team of Teaching	Terbentuknya tim	Jumlah		
17	SK	17	Meningkatnya bahan ajar pembelajaran PJJ	Jumlah Bahan Ajar	Jumlah		70
18	SK	18	Meningkatnya jumlah PBJJ sebagai mitra PJJ Pusat	Jumlah PBJJ	Jumlah		15
19	SK	19	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang kuliah di luar prodi	Jumlah Mahasiswa per Prodi	Jumlah		10
	SP	4	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik dan kependidikan				
20	SK	21	Tercapainya rasio ideal dosen terhadap mahasiswa	Rasio jumlah dosen terhadap mahasiswa	Rasio	01:36	01:31
				Recruitmen Dosen S2	Jumlah	269	37
				Recruitmen Dosen S3	Jumlah	84	5
				Scholarship Luar Negeri	Jumlah		5
21	SK	21	Meningkatnya Persentase dosen tersertifikasi pendidik dan sertifikasi keahlian khusus	Meningkatnya persentase dosen tersertifikasi	Persen	81,3	88
				Postdoctoral	Jumlah		5
				Training Profesional	Jumlah		10
				Pelatihan dosen	Jumlah		2
				Shortcourse Keislaman	Jumlah Kegiatan		1
				Shortcourse Scientific literacy	Jumlah Kegiatan		1
22	SK	22	Meningkatnya Rasio dosen S3	meningkatnya persentase dosen S3	Persen	25	38
23	SK	23	Meningkatnya Rasio GB dan Lektor Kepala	Meningkatnya Jumlah GB	Jumlah	9	16
				Meningkatnya Jumlah LK	Jumlah	87	5
24	SK	24	Meningkatnya penerima Sertifikasi keahlian dan profesi	Meningkatnya penerima sertifikasi keahlian profesi Dosen	Jumlah		2

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

			tenaga kependidikan	Meningkatnya sertifikasi keahlian tenaga kependidikan	Jumlah		9
				Kelulusan BKD	Persen	96	100
25	SK	25	Meningkatnya Jumlah Rekognisi Dosen	Meningkatnya rekognisi internasional	Jumlah	8	24
				Meningkatnya rekognisi nasional	Jumlah	87	176
26	SK	26	Meningkatnya Wawasan moderasi beragama dan karakteristik Muhsin	Terlaksannya kegiatan	Jumlah	2	2
27	SK	27	Meningkatnya Indeks Kinerja Dosen dan Tenaga Kependidikan	Meningkatnya Skor IKD	Nilai	3,3	3,7
				Terlaksananya Pelatihan dan Pembinaan Pegawai	Jumlah	3	3
				Meningkatnya belanja pegawai	Jumlah	5015 6,1	121896
28	SK	28	Meningkatnya literasi IT bagi pendidik dan tenaga kependidikan	Terlaksananya kegiatan	Jumlah		4
29	SK	29	Meningkatnya ketrampilan dosen yang memanfaatkan IT untuk Pembelajaran	Terlaksananya kegiatan	Jumlah		3
30	SK	30	Meningkatnya media-media pembelajaran PJJ	Jenis Media Pembelajaran	Jumlah		166
	SP	5	Meningkatnya prestasi akademik dan non akademik mahasiswa pada tingkat nasional dan internasional				
31	SK	31	Meningkatnya kuantitas dan kualitas peningkatan prestasi akademik tingkat regional, nasional dan internasional	Jumlah prestasi regional	Jumlah	18	42
				Jumlah Prestasi Nasional	Jumlah	4	10
				Jumlah prestasi internasional	Jumlah	2	2
32	SK	32	Meningkatnya jumlah publikasi mahasiswa	Tingkat regional	Jumlah	25	78
				Tingkat Nasional	Jumlah	7	18
				Tingkat Internasional	Jumlah	4	4
33	SK	33	Meningkatnya kuantitas dan kualitas peningkatan prestasi non akademik tingkat regional, nasional dan internasional	Jumlah prestasi regional	Jumlah	18	42
				Jumlah Prestasi Nasional	Jumlah	4	10
				Jumlah prestasi internasional	Jumlah	2	2
34	SK	34	Meningkatnya kualitas dan kualitas kegiatan kemahasiswaan yang ditandai Indeks Kepuasan Layanan Kemahasiswaan	Indeks Kepuasan Mahasiswa	Nilai	3,25	3,5
	SP	6	Meningkatnya keterserapan lulusan dalam dunia kerja, dan lulusan yang berwirausaha di era industri 4.0				
35	SK	35	Terlaksananya tracer study secara berkala dan berkelanjutan				90

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

				Kesesuaian dengan keilmuan	Persen	70	85
				Jumlah Berwirausaha	Persen		4
				Meningkatnya rata-rata IPK	Nilai	3,3	3,5
				Meningkatnya jumlah kelulusan tepat waktu	Persen	70	90
				Meningkatnya partisipasi alumni	Persen	45	80
				Dilaksanakan secara berkala	Jumlah	1	1
36	SK	36	Meningkatnya Pusat Bimbingan Karier dan Alumni; pembibitan Alumni dan Ikatan Alumni; Pusat Bimbingan dan konselling	Meningkatnya jumlah layanan	Jumlah	1	9
37	SK	37	Diperolehnya Sertifikasi TOEFL dan atau TOAFL sesuai standar prodi	Meningkatnya standar TOEFL	Skor		425
				Meningkatnya standar TOAFL	Skor		400
38	SK	38	Terselenggaranya penguatan Wawasan integrasi, moderasi, civil society bagi mahasiswa	output kegiatan	Jumlah		5
39	SK	39	Meningkatnya jumlah mahasiswa yang berwirausaha	Persentase jumlah lulusan yang berwirausaha	Persen		2
	SP	7	Meningkatnya jumlah dan kualitas penelitian dosen tentang integrasi keilmuan dan nilai-nilai kearifan lokal				
40	SK	40	Meningkatnya Jumlah penelitian kompetitif dan Jumlah penelitian kolaboratif	Meningkatnya jumlah penelitian kompetitif/mandiri/Institusi	Jumlah Dosen	88	123
				Meningkatnya penelitian kolaboratif	Jumlah Judul		41
41	SK	41	Meningkatnya Jumlah penelitian yang dibiayai dari luar IAIN, khususnya berbentuk Hibah	Jumlah Penelitian Hibah Nasional Luar PT	Jumlah Judul	5	34
				Jumlah Penelitian Hibah Luar Negeri	Jumlah Dosen		7
42	SK	42	Meningkatnya tema penelitian integrasi, moderasi dan nilai-nilai kearifan lokal	Meningkat jumlah Judul	Jumlah Judul	3	12
				Updating grand desain penelitian	Dok	1	
43	SK	43	Terbentuknya Research Team of Cirebon's local knowledge	Terbentuknya tim	Jumlah		1
44	SK	44	Meningkatnya jumlah pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	Jumlah judul tiap prodi	Jumlah	2	2
	SP	8	Meningkatnya publikasi dan sitasi dari artikel dosen yang terindeks global dan Sinta				
45	SK	45	Meningkatnya Jumlah publikasi terindeks nasional dan terindeks global	Meningkatnya publikasi akreditasi nasional	Jumlah	40	94
				Meningkatnya publikasi akreditasi Internasional	Jumlah	18	32
46	SK	46	Meningkatnya Jumlah artikel dosen yang	Jumlah artikel	Jumlah	1,5	2,7

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

			disitasi				
47	SK	47	Meningkatnya peringkat sinta melalui peningkatan Jumlah jurnal terindeks sinta	Sinta 1	Jumlah		2
				Sinta 2	Jumlah		6
				Sinta 3	Jumlah	3	8
				Sinta 4	Jumlah	9	4
				Sinta 5	Jumlah	4	3
				Sinta 6	Jumlah	2	2
48	SK	48	Terbentuknya Jurnal internasional	Jumlah jurnal Internasional	Jumlah		2
	SP	9	Meningkatnya komunitas dampingan pengembangan kemandirian dan daya saing bangsa				
49	SK	49	Meningkatnya Jumlah komunitas pendampingan sebagai lokasi pengabdian dosen	Jumlah lokasi pendampingan	Jumlah	2	14
50	SK	50	Meningkatnya Jumlah pengabdian kolaboratif dan mandiri	Jumlah pengabdian kolaboratif	Jumlah	6	56
				Jumlah Pengabdian Mandiri/PT Sendiri	Jumlah	84	102
51	SK	51	Meningkatnya Jumlah Pengabdian yang didanai dari luar IAIN	Jumlah Pengabdian Hibah Luar Negeri	Jumlah Dosen		7
52	SK	52	Terbentuknya Community Service Team	Jumlah team	Jumlah		5
53	SK	53	Terlaksananya survey Kepuasan pengguna dan mitra	Indeks Kepuasan Mitra dan Pengguna	Skor		3,4
	SP	10	Mewujudkan tata pamong yang memenuhi 5 kaidah good governance				
54	SK	54	Peningkatan Akreditasi Institusi dan prodi, dan Sertifikasi Internasional (ISO 2009:2015) melalui digitalisasi dokumen-dokumen mutu	Pembentukan dan Implementasi Sistem Informasi Akreditasi	Persen		100
				Updating buku-buku Mutu	Jumlah	6	4
				Review Kebijakan tatapamong, tata kelola dan kepemimpinan	Jumlah	6	10
				Tersedianya dokumen kebijakan pengelolaan	Persen	85	100
				Akreditasi internasional prodi	Jumlah		3
				Penguatan kapasitas tim pelaksana penjaminan mutu	Keg	1	2
				Akreditas BAN PT	Jumlah		6
55	SK	55	Meningkatnya Pemeringkatan Webometrics, THE, Pemeringkatan Nasional	Meningkatnya pemeringkatan webometriks	Ranking	14180	11000
				Meningkatnya pemeringkatan Nasional	Ranking	419	50
46	SK	46	Meningkatnya indeks GUG dan ZI	Terlaksananya kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat	Indeks		3,5

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

57	SK	57	Peningkatan tindaklanjut AMI dan Monev	terlaksananya kegiatan AMI	Keg	1	2
				Tindak lanjut temuan AMI dan Monev	Persen	80	100
				Terlaksananya kegiatan RTM	Jumlah	1	2
				Peningkatan Standar	Jumlah	2	8
58	SK	58	Terlaksananya Survey Kepuasan Pengguna	Indeks Kepuasan Pengguna	Skor	3,15	3,5
59	SK	59	Meningkatnya menu-menu aplikasi online terintegrasi	Jumlah aplikasi online dalam Sistem Informasi	Jumlah		18
60	SK	60	Terbentuknya Block Grand sistem informasi dan teknologi	Persentase Blockgrand SIT			70
	SP	11	Peningkatan manfaat kerjasama dengan dalam dan luar negeri dalam pelaksanaan tridharma dan pengembangan kelembagaan				
61	SK	61	Meningkatnya Jumlah dan manfaat kerjasama nasional dan internasional	Jumlah Kerjasama Nasional	Jumlah	74	180
				Jumlah Kerjasama Internasional	Jumlah	2	10
62	SK	62	Terbentuknya Sistem Pengelolaan Kerjasama	Tersedianya sistem pengelolaan kerjasama	Persen		
				Meningkatnya Manfaat	Jumlah		3
				Tingkat kepuasan pengguna dan mitra	Skor		4
63	SK	63	Meningkatnya jumlah pelaksana PBJJ	Jumlah PBJJ	Jumlah		15
	SP	12	Peningkatan sarana dan prasana pelaksanaan tridharma IAIN SNJ Cirebon				
64	SK	64	Meningkatnya investasi Lahan dan Gedung	Jumlah Lahan	Hektar		2
				Penambahan Gedung Fakultas	Jumlah	3	2
				Penambahan Ruang Kuliah	Jumlah	86	40
				Pembangunan Perpustakaan	Persen		60
65	SK	65	Terbangunnya Laboratorium Sekolah, Laboratorium Halal, Saintek, dan Pajak dan Akuntansi	Pembangunan Laboratorium Sekolah	Jumlah		1
				Pembangunan Laboratorium Halal			
				Laboratorium Saintek			1
				Laboratorium pajak dan Akuntansi	Unit		
				Laboratorium Studio			8
				Pusat Pengembangan Bisnis	Unit Bisnis		18
66	SK	66	Peningkatan Aksesibilitas dan kecukupan sarana dan prasarana	Aksesibilitas	Kriteria	Mudah	Mudah Cepat
				Kecukupan	Kriteria	Memadai	Memadai
67	SK	67	Bertambahnya fasilitas Sistem Manajemen dan Informasi terintegrasi	Jumlah Fasilitas	Persen	50	90
				Pembangunan Gedung IT	Persen		30
				Pembangunan Gedung Rektorat	Persen		40
68	SK	68	Bertambahnya Aplikasi Sistem Manajemen dan Informasi terintegrasi	Grand desain IT Master	Persen		
				E-Aplikasi			

RENCANA KINERJA TAHUN 2023

69	SK	69	Penambahan Server untuk fakultas, lembaga, mahad, kemahasiswaan	Jumlah Server Unit Kerja	Jumlah	4	3
70	SK	70	Tersedianya Sarana dan prasarana diffabel	Sarana dan Prasarana	Persen		80
				Pemeliharaan sarana dan prasarana	Kriteria	Baik	Sangat Baik
71	SK	71	Jumlah Software berlisensi	Jumlah	Jumlah		18
72	SK	72	Kapasitas Disaster Recovery Systems	Jumlah	Persen		80
73	SK	73	Terbangunnya gedung UISSI berkualitas	Persentase	persen		80
	SP	13	Peningkatan kemandirian pengelolaan anggaran yang efektif, efisien, produktif dan akuntabel				
74	SK	74	Perubahan pola dari satker menjadi BLU	Perubahan Status	Dokumen		
75	SK	75	Peningkatan Jumlah DOM, DOP, dan DoPkM	Jumlah DOM	Juta/mhs	12	16
				Jumlah DOP	Juta/judul	15	20
				Jumlah DOPkM	Juta		5
76	SK	76	Peningkatan Jumlah Sumber penerimaan dana lain	Meningkatnya jumlah sumber pemberi dana hibah	Jumlah	3	8
				Kegiatan penggalan dana hibah	Keg	3	8
				Penerimaan hibah SBSN			1
				Penerimaan Pilot project	Jumlah		1
				Meningkatnya Penerimaan dana Unit Bisnis	Persen		35
77	SK	77	Peningkatan Tindak lanjut temuan dan Capaian realisasi anggaran	Tindaklanjut temuan	Persen	100	100
				terlaksananya kegiatan audit eksternal	Keg	2	2
				Realisasi	Persen	95	97
				Pendampingan percepatan serapan anggaran	keg	2	3
78	SK	78	Terlaksananya Evaluasi dan Pelaporan Kegiatan secara berkala	terlaksananya Kegiatan penyusunan laporan kinerja	Jumlah	2	3
				Peningkatan nilai E-SMS	Skor	85	89
79	SK	79	Terbangunnya Sistem Informasi Manajemen terintegrasi kelembagaan yang efektif dan efisien	Prosentase unit terintegrasi	Persen		90

C. INISIATIF STRATEGI DALAM PENCAPAIAN IKU
RENCANA STRATEGIS BISNIS 2022-2026.

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
1.	Meningkatnya jumlah dan diversifikasi program studi pendidikan akademik, Pendidikan Jarak Jauh, pendidikan vokasi, pendidikan profesi, dan lembaga sertifikasi yang terstandar	Melakukan ekspansi pembukaan fakultas, prodi umum dan Lembaga-lembaga sertifikasi.	Membuka prodi baru	Penyusunan proposal S1	Prodi	39	4
				Penyusunan proposal S2	Prodi	4	2
				Penyusunan proposal S3	Prodi	2	1
				FGD Pendampingan	Prodi		2
			Transformasi Kelembagaan	Pengembangan n Fakultas	Dokumen	3	6
				Workshop Penyusunan Proposal	Dokumen		
				FGD penyusunan Ortaker dan Statuta	Dokumen		
			Penambahan laboratorium dan Pusat-Pusat	Pembangunan Laboratorium	Jumlah	4	2
				Sertifikasi Laboratorium	Jumlah		2
				Pengembangan Lembaga	Jumlah	1	2
			Pembentukan Rintisan Kelas Internasional	Recruitment mahasiswa	Kelas		3
			Pembukaan Prodi baru PJJ	Penyusunan proposal S1	Prodi S1	1	1
				Penyusunan proposal S2	Prodi S2		
				FGD dan pendampingan	Jumlah Kegiatan	1	5

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
2.	Meningkatnya jumlah mahasiswa dalam negeri dan luar negeri yang mendaftar dan diterima sebagai mahasiswa baru, dan penerima beasiswa	Menjalin kerjasama dengan berbagai lembaga di dalam dan luar negeri, dengan pengembangan rekrutmen berbasis CBT (<i>Computer Based Test</i>)	Peningkatan Recruitment Mahasiswa baru	penyusunan			
					Persentase mahasiswa		10
				Sosialisasi PCMB	Jumlah kegiatan	7	11
				Seleksi mahasiswa baru	Jumlah Kegiatan	4	4
				Yudisium kelulusan	Jumlah Kegiatan	4	5
			Recruitment mahasiswa asing		Jumlah mahasiswa pertahun		20
				Sosialisasi	Jumlah Kegiatan		3
				Seleksi mahasiswa asing	Jumlah		1

				Yudisium kelulusan PCMB	Jumlah kegiatan		1
			Peningkatan jumlah penerima beasiswa		Persen mahasiswa	5	6
				Sosialisasi	Jumlah kegiatan	4	4
				Seleksi penerima beasiswa	Jumlah Kegiatan	4	6
				Survey kelayakan beasiswa	Jumlah kegiatan	3	5
			Terlaksananya survey kepuasan penerimaan mahasiswa baru	Survey kepuasan SPMB	Tingkat kepuasan	3,15	3,3
			Meningkatnya mahasiswa baru	Sosialisasi SPMB PJJ	Jumlah	200	600

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			yang kuliah PJJ	Seleksi mahasiswa baru PJJ	Jumlah kegiatan	1	3
				Yudisium kelulusan SPMB PJJ	Jumlah kegiatan	1	1
3.	Meningkatnya kualitas layanan pengajaran dan pembelajaran mahasiswa dengan pemanfaatan IT	Mengimplementasikan pengajaran dengan daring (LMS), <i>Hybrid Learning</i> , luring dan Monev secara berkala.	Terbentuknya Kurikulum memuat moderasi dan ramah diffabel	Workshop pengembangan kurikulum	Kegiatan Kurikulum	3	5
				Monev Ketercapaian Kurikulum	Jumlah Kegiatan		4
			Meningkatnya dosen yang Pembelajarannya menggunakan LMS	Monev pembelajaran LMS	Persen	14,5%	23%
				Pelatihan desain pembelajaran melalui LMS	Jumlah kegiatan	3	5
				Sertifikasi desain instruksional melalui LMS	Jumlah peserta	50	92
				Refresment dosen pengajar online	Jumlah peserta		72
			Bertambahnya jumlah dosen yang mengintegrasikan Penelitian dan PkM dalam pembelajaran	Monitoring dan evaluasi	Persen Jumlah MK		2
			Meningkatnya kualitas Suasana Akademik yang ditandai indeks	Pelaporan kegiatan HMJ	Jumlah Kegiatan HMJ	24	28
				Pelaporan	Kegiatan	3	5

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			kepuasan mahasiswa terhadap pembelajaran dan suasana akademik	kegiatan DEMA/SEMA	DEMA/SEMA		
				Pelaporan kegiatan UKM	Kegiatan UKM	15	23
				Pelaporan kegiatan Studium general	Studium general	3	5
				Pelaporan kegiatan moderasi beragama untuk dosen dan mahasiswa	Kegiatan Moderasi dosen dan mahasiswa	3	6
				Pelaporan kegiatan pelatihan kewirausahaan	Kegiatan Pelatihan kewirausahaan	1	2
				Workshop Integrasi keilmuan dosen baru	Jumlah kegiatan		1
				Monev dan survey kegiatan kemahasiswaan	Jumlah kegiatan	1	2
				Pelaporan kegiatan PPL/KKN	Kegiatan PPL/KKN	2	2
				Pelaporan kegiatan PBAK	Kegiatan PBAK	2	2
			Terbangunnya SPMI online dalam pengajaran dan pembelajaran	FGD updating dokumen mutu	Updating dokumen Mutu	2	
				Pengembangan aplikasi SPMI online	Aplikasi SPMI online	2	4
				Monev RPS	Persentase	98	100

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
					RPS		
				Monev pembelajaran	Laporan Monev Pembelajaran	2	2
			Terbentuknya <i>Team of Teaching</i>	FGD pembentukan team teaching	Jumlah MK	5	20
			Meningkatnya bahan ajar pembelajaran PJJ	Pelatihan penyusunan bahan ajar	Jumlah	5	25
			Meningkatnya jumlah PBJJ sebagai mitra PJJ Pusat	Penambahan MoU	Jumlah PBJJ		6
				Penambahan fasilitas PBJJ	Unit		3
				Recruitment Pengelola PBJJ	Jumlah tenaga		6

			Meningkatnya jumlah mahasiswa yang kuliah di luar prodi	Pengadaan MoU dan MoA	Jumlah mahasiswa perprodi		5
4.	Meningkatnya kualitas tenaga pendidik & Kependidikan	Mendorong dosen dan kependidikan untuk melanjutkan pendidikan ke jenjang yang lebih tinggi. Dan peningkatan rekognisi.	Tercapainya rasio ideal dosen terhadap mahasiswa		Rasio	1:36	1:34
				Recruitment Dosen	Dosen S2	269	42
				Recruitment Dosen	Dosen S3	84	8
			Meningkatnya Persentase dosen tersertifikasi pendidik dan sertifikasi keahlian khusus	Sosialisasi dan pendampingan	Sertifikasi Pendidik	78,2	80
				Pelatihan dan sertifikasi	Sertifikasi Profesional	47	107
				Pelatihan dan sertifikasi	Sertifikasi penyusun bahan ajar	30	90
				Pelatihan dosen baru	Kegiatan shortscourse		1

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
					keislaman		
				Pelatihan dosen baru	Kegiatan shortcourse scientific literacy		1
			Meningkatnya Rasio dosen S3	Updating data dosen	Persen		25
			Meningkatnya Rasio Guru Besar dan Lektor Kepala	Updating data dosen	Persen GB	2,6	3,5
				Updating data dosen	Persen LK	20,5	23
				Updating data dosen	Persen L	35	37
			Meningkatnya penerima Sertifikasi keahlian dan profesi tenaga kependidikan	Pendampingan Sertifikasi Dosen	Persen kelulusan sertifikasi dosen	100	100
				Pelatihan sertifikasi tenaga kependidikan	Jumlah kelulusan sertifikasi tenaga kependidikan	1	5
				Penilaian LBKD Dosen	Persen pemenuhan BKD	98	100
			Meningkatnya Jumlah Rekognisi	Fasilitasi kegiatan ilmiah	Jumlah tingkat internasional	8	16
				Fasilitasi kegiatan ilmiah	Jumlah tingkat nasional	87	154
			Meningkatnya Wawasan moderasi	Seminar moderasi dan karakteristik	Jumlah kegiatan dosen	1	2

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			beragama dan karakteristik Muhsin	muhsin			
			Meningkatnya Indeks Kinerja Dosen dan Tenaga Kependidikan	Penilaian IKD	Indek kinerja dosen tiap semester	3,3	3,5
				Penilaian IKTK (Indeks Kinerja Tenaga Kependidikan)	Indeks Kinerja tenaga kependidikan		3,5
				Pengembangan Aplikasi IKTK	Persen		100
			Meningkatnya literasi IT bagi pendidik dan tenaga kependidikan	Pelatihan pemanfaatan IT dalam layanan	Jumlah kegiatan	2	4
			Meningkatnya ketrampilan dosen yang memanfaatkan IT untuk Pembelajaran	Pelatihan pemanfaatan IT dalam pembelajaran	Jumlah kegiatan	2	5
			Meningkatnya media-media pembelajaran PJJ	Penyusunan kreatif konten pembelajaran video dan non video	Jumlah media	20	336
5	Meningkatnya prestasi akademik dan non akademik mahasiswa pada tingkat nasional dan internasional	Memfasilitasi partisipasi mahasiswa sesuai dengan minat dan bakat mahasiswa dalam event kejuaraan dan	Meningkatnya kuantitas dan kualitas peningkatan prestasi akademik tingkat regional,	Pendampingan dan pengembangan prestasi akademik mahasiswa	Jumlah tingkat regional	18	44
					Jumlah Tingkat Nasional	9	22

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
		recruitment mahasiswa berprestasi	nasional dan internasional		Jumlah tingkat Internasional	9	15
			Meningkatnya jumlah publikasi mahasiswa Meningkatkan kuantitas dan kualitas peningkatan prestasi non akademik tingkat regional, nasional dan internasional	Seleksi dan submit artikel	Jurnal Jumlah tingkat regional	25	53
					Jumlah Jurnal Tingkat Nasional	7	12
					Jumlah Jurnal tingkat Internasional	4	32
				Seleksi dan Submit	Jumlah HAKI		200

					Jumlah PATEN		1
				Pedampingan dan submit	Jumlah Buku/ Book Chapter Ber-ISBN		80
					Jumlah Tingkat regional	18	36
					Jumlah tingkat Nasional	4	6
					Jumlah tingkat Internasional	2	2

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			Meningkatnya kualitas dan kualitas kegiatan kemahasiswaan yang ditandai Indeks Kepuasan Layanan Kemahasiswaan	Survey kepuasan layanan kemahasiswaan	Indek kepuasan mahasiswa	3,25	3,36
6	Meningkatnya keterserapan lulusan dalam dunia kerja, dan lulusan yang berwirausaha di era industri 4.0	Melakukan kerjasama dengan dunia kerja dan bursa kerja serta magang untuk mahasiswa, dan tracer study secara berkala	Terlaksananya tracer study secara berkala dan berkelanjutan	Pelaksanaan Tracer Study	Persen terlacak		40
					Persen Kesesuaian kerja dengan keilmuan	70	75
					Jumlah Berwirausaha		2
					Meningkatnya rata-rata IPK	3,3	3,4
					Meningkatnya jumlah kelulusan tepat waktu	45	60
					Meningkatnya partisipasi alumni	45	70
			Terbentuknya Pusat Bimbingan Karier dan Alumni; Pembibitan	Pembentukan Pusat-pusat	Jumlah Pusat layanan	1	6

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
----	-------------------	----------	---------	----------	--------	----------	------

			Alumni dan Ikatan Alumni; Pusat Bimbingan dan konselling				
			Diperolehnya Sertifikasi TOEFL dan atau TOAFL sesuai standar prodi	Ujian TOEFL	Rata skor TOEFL	375	425
				Ujian TOAFL	Rata skor TOAFL		400
			Terselenggaranya penguatan Wawasan integrasi, moderasi, civil society bagi mahasiswa	Seminar penguatan wawasan integrasi, moderasi beragama dan civil society	Jumlah kegiatan		3
7.	Meningkatnya jumlah dan kualitas penelitian dosen tentang integrasi keilmuan dan nilai-nilai moderasi, kearifan local	Melakukan kerjasama dengan dunia kerja dan bursa kerja serta magang untuk mahasiswa, dan tracer study secara berkala	Meningkatnya Jumlah penelitian kompetitif dan Jumlah penelitian kolaboratif	Sosialialisasi, recruitment, seleksi	Jumlah penelitian mandiri/ institusi	88	96
					Jumlah penelitian kolaboratif	20	44
			Meningkatnya Jumlah penelitian yang dibiayai dari luar IAIN, khususnya berbentuk Hibah	Sosialisasi dan pendampingan	Jumlah judul hibah penelitian nasional	5	31
					Jumlah judul hibah penelitian internasional		4
			Meningkatnya tema penelitian integrasi, moderasi dan	Reorientasi granddesain penelitian	Jumlah judul	3	6
					Dokumen updating	1	1

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			nilai-nilai kearifan local		penelitian		
			Terbentuknya <i>Research Team of Cirebon's local knowledge</i>	FGD pembentukan tim peneliti	Jumlah tim		6
			Meningkatnya jumlah pelibatan mahasiswa dalam penelitian dosen	Afirmatif research	Jumlah judul tiap prodi	5	2
			Updating data Penelitian	Monev pendataan penelitian	Laporan Monev		1
8.	Meningkatnya publikasi dan sitasi dari artikel dosen	Mendorong peningkatan kualitas penulisan artikel	Meningkatnya Jumlah publikasi terindeks nasional	Penguatan output penelitian	Jumlah Judul dalam jurnal sinta	40	75

	yang terindeks global dan Sinta	dosen dan pembinaan pemeringkatan jurnal terakreditasi	dan terindeks global		Jumlah Judul dalam jurnal internasional	18	22
			Meningkatnya Jumlah sitasi dari artikel dosen	Monev sitasi dosen	Rasio Jumlah judul	18	22
			Meningkatnya peringkat sinta melalui peningkatan Jumlah jurnal terindeks sinta	Pendamping akreditasi jurnal	Sinta 1		
					Sinta 2		2
					Sinta 3	3	6
					Sinta 4	9	8
					Sinta 5	4	2
					Sinta 6	2	1
			Terbentuknya Jurnal internasional	Pembentukan tim dan jurnal internasional	Jumlah		1
9.	Meningkatnya	Menumbuhkan	Meningkatnya		Jumlah	2	8

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
	komunitas dampingan pengembangan kemandirian dan daya saing bangsa.	kualitas konsorsium dosen sesuai bidang keahlian untuk melakukan pendampingan komunitas	Jumlah komunitas pendampingan sebagai lokasi pengabdian dosen		komunitas		
			Meningkatnya Jumlah pengabdian kolaboratif		Jumlah pengabdian kolaboratif	6	28
			Meningkatnya Jumlah pengabdian Mandiri/PT		Jumlah pengabdian mandiri	84	68
			Meningkatnya Jumlah Pengabdian yang didanai dari luar IAIN		Jumlah Judul		4
			Terbentuknya <i>Community Service Team</i>		Jumlah service team		3
			Terlaksananya survey Kepuasan pengguna dan mitra		Indeks kepuasan mitra dan pengguna		3,3
10.	Mewujudkan tata pamong yang memenuhi 5 kaidah good governance untuk menjamin penyelenggaraan pendidikan tinggi bermutu melalui efektifitas kepemimpinan, dan efektifitas dan efisiensi fungsi	Mendesain system management terintegrasi berbasis IT dan pengambilan keputusan berbasis data	Peningkatan Akreditasi Institusi dan prodi, Sertifikasi Internasional (ISO 2009:2015) melalui digitalisasi dokumen-dokumen mutu		Sistem Aplikasi	50	100
				Updating buku mutu SPMI	Jumlah	3	4
				Review Kebijakan tatapamong, tata kelola dan kepemimpinan	Jumlah	6	8
				Tersedianya dokumen kebijakan	Persen	85	100

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
	manajemen			pengelolaan			
				Akreditasi internasional prodi	Jumlah		1
				nguatan kapasitas tim pelaksana penjaminan mutu	Keg	0	2
				Re Akreditasi BAN PT	Jumlah		8
				Penyusunan dokumen AIPT	Jumlah Kegiatan		1
			Meningkatnya Pemeringkatan Webometrics, THE, Pemeringkatan Nasional	Peningkat pemeringkatan webometriks	Ranking	14180	13000
				Peningkat pemeringkatan Nasional	Ranking	419	200
			Meningkatnya indeks GUG dan ZI	Penyusunan Instrumen dan borang GUG dan ZI	Jumlah Kegiatan	2	2
				Terlaksananya kegiatan Survey Kepuasan Masyarakat	Indeks	3,12	3,35
			Peningkatan tindaklanjut AMI dan Monev	Pelaksanaan AMI	Jumlah kegiatan	1	2
				Tindak lanjut temuan AMI dan Monev	Persen	80	100
				kegiatan RTM	Jumlah	1	1
				Peningkatan Standar	Jumlah	2	5
			Terlaksananya Survey Kepuasan Pengguna	Indeks Kepuasan Pengguna	Skor	3,15	3,35

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			Meningkatnya menu-menu aplikasi online yang terintegrasi	Pembuatan aplikasi online dalam Sistem Informasi	Jumlah aplikasi	6	12
			Terbentuknya block grand sistem informasi dan teknologi	Penyusunan block grand sistem informasi dan teknolog	Persentase	50	100
				Pengembangan dan pemeliharaan	Jumlah kegiatan		2
11.	Peningkatan manfaat kerjasama dengan dalam dan luar negeri	Melakukan follow up dari kerjasama untuk peningkatan kualitas	Meningkatnya Jumlah dan manfaat	Pelaksanaan MoU dan tindak lanjut kegiatan tingkat nasional	Jumlah kegiatan	74	136

	dalam pelaksanaan tridharma dan pengembangan kelembagaan	kelembagaan disertai dengan monitoring dan evaluasi	kerjasama nasional dan internasional	Pelaksanaan MoU dan tindak lanjut kegiatan tingkat Internasional	Jumlah kegiatan	2	6
			Terbentuknya Sistem Pengelolaan Kerjasama	Penyusunan pedoman kerjasama	Jumlah	2	4
				Monev pelaksanaan kerjasama	Jumlah		3
				Tingkat kepuasan pengguna dan mitra	Skor	3,11	3,5
			Meningkatnya jumlah pelaksana PBJJ	MoU PBJJ	Jumlah		2
12.	Peningkatan sarana dan prasana pelaksanaan	Meningkatkan sarana prasarana dengan peningkatan belanja	Terbangunnya Laboratorium Sekolah,	Pembangunan Laboratorium Sekolah			1

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
	tridharma	barang dan belanja modal Pengembangan sarana prasarana IT termasuk didalam Disaster Recovery Systems	Laboratorium Halal, Saintek, Pajak dan Akuntansi,	Pembangunan Laboratorium Halal			1
				Laboratorium Saintek			
				Laboratorium pajak dan Akuntansi			1
				Laboratorium Studio		2	8
			Peningkatan Aksesibilitas dan kecukupan sarana dan prasarana	Pemeliharaan aksesibilitas	Kriteria	Memadai	Memadai
				Monev Sarpras	Kriteria	Memadai	Memadai
			Bertambahnya fasilitas Sistem Manajemen dan Informasi terintegrasi	Penambahan fasilitas	Persen	50	70
			Pembangunan Gedung IT	Pembangunan	Persen		100
				Pemeliharaan dan perawatan			
			Pengembangan Gedung Rektorat	Persen			60
			Bertambahnya Aplikasi Sistem Manajemen dan Informasi terintegrasi	Penyusunan IT master plan		100	
				Pembangunan E- admisi	Persen	50	
				Pengembangan Aplikasi	Jumlah	1	4
			Perluasan Hotspot Area dan Rasio bandwidth	Penambahan bandwidth			
			Penambahan Server untuk	Pembelian dan Instalasi	Jumlah	10	16

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			fakultas, lembaga, mahad, kemahasiswaan				
			Pembuatan sarana dan prasarana diffabel	Pembangunan ruang	Jumlah ruang diffabel		5
			Pemeliharaan sarana dan prasarana diffabel	Pemeliharaan sarpras	Kriteria		Baik
			Penambahan software berlisensi	Pembelian software berlisensi	Jumlah tambahan	14	12
			Penambahan Disaster Recovery Systems	Pembelian	Persen		40
			Pembangunan Gedung UISSI	Perancangan Gedung			
				Pembangunan Gedung	Persen		60
				Perawatan Gedung	Persen		
13.	Peningkatan kemandirian pengelolaan anggaran yang efektif, produktif dan akuntabel	Melakukan sosialisasi tata kelola Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU) dan pengembangan unit bisnis berbasis pemanfaatan asset-aset	Perubahan pola dari satker menjadi BLU	Penyusunan Proposal	Dokumen	100	
				Pengembangan unit bisnis	Jumlah		3
			Peningkatan Jumlah DOM, DOP, dan DoPkm	Penyusunan Penerimaan Anggaran	Persen	100	100
				Penyusunan pembiayaan program kerja	Persen	100	100
			Peningkatan Jumlah Sumber penerimaan dana lain	Penggalan sumber dana hibah CSR	Jumlah	3	7
				Penggalan	Jumlah		4

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
				sumber dana hibah Pemda			
				Penggalan sumber dana hibah SBSN atau lainnya	Persen		100
				Perancangan dan inkubator unit bisnis	Persen	20	
				Meningkatnya Penerimaan dana Unit Bisnis	Persen		20
			Peningkatan Tindak lanjut temuan dan Capaian realisasi anggaran	Tindaklanjut temuan		Persen	100
				terlaksananya kegiatan audit eksternal	Keg	2	2
				Monev Realisasi	Persen	95	96

				Pendampingan percepatan serapan anggaran	keg	2	3
			Terlaksananya Evaluasi dan Pelaporan Kegiatan secara berkala	Monev program kerja	Jumlah kegiatan dan laporan		2
				Pengumpulan laporan kinerja	Persentase laporan		100
				Peningkatan nilai E-SMS	Skor	85	87
			Terbangunnya Sistem Informasi Manajemen terintegrasi kelembagaan yang efektif dan	Pelatihan capacity building	Jumlah kegiatan	1	2
				Pelatihan risk management	Jumlah kegiatan		1
				Pengembangan	Persen		100

No	Sasaran Strategis	Strategi	Program	Kegiatan	Satuan	Baseline	2023
			efisien	aplikasi risk management			

D. STRATEGI BISNIS BLU

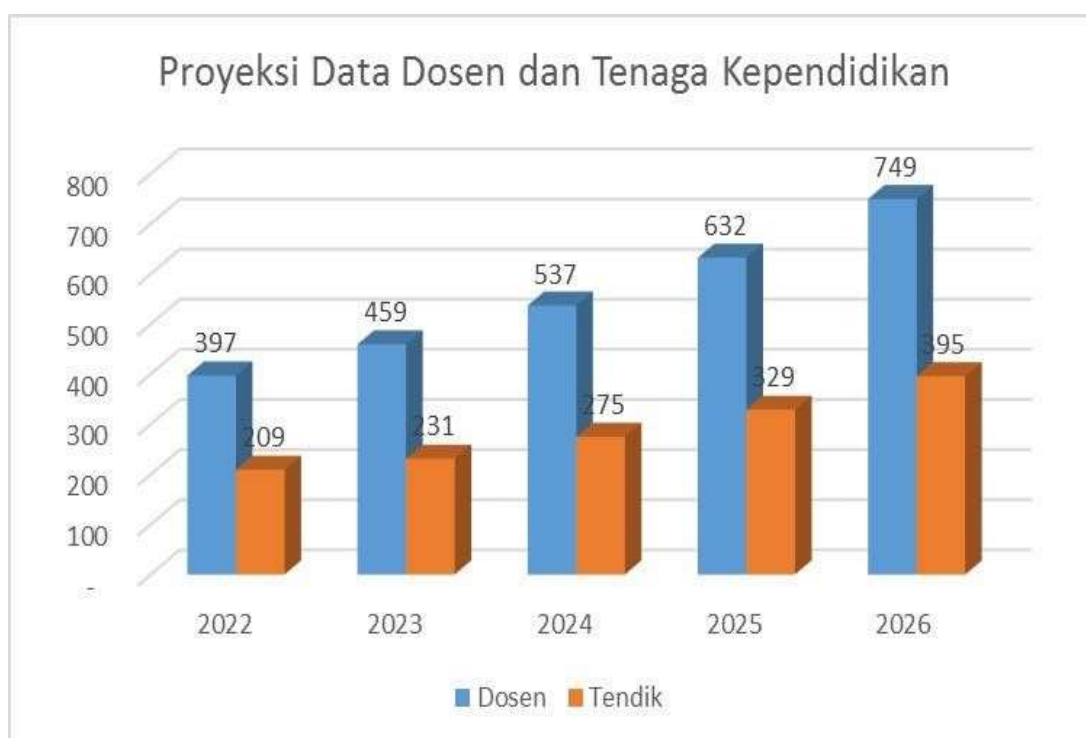
Rincian rencana Strategis Bisnis BLU selama 5 Tahun untuk program prioritas yaitu pengembangan kelembagaan, keuangan dan sarana prasarana pada tabel berikut :

Rincian Kegiatan dan Indikator Strategi Bisnis BLU

No	Sasaran Strategi Bisnis	Tahun ke				
		2022	2023	2024	2025	2026
		Kegiatan dan Indikator	Kegiatan dan Indikator	Kegiatan dan Indikator	Kegiatan dan Indikator	Kegiatan dan Indikator
1	Perubahan dari Satker menjadi BLU	Mendapatkan persetujuan BLU	melakukan investasi untuk pendapatan BLU	melakukan investasi untuk pendapatan BLU	melakukan investasi untuk pendapatan BLU	meningkatkan unit bisnis
2	Penambahan Jumlah Fakultas	6	7	9	9	10
3	Jumlah Prodi S1	42	47	55	57	61
4	Penambahan Prodi S2	4	1	1	1	1
5	Penambahan Prodi S3	1	-	1	1	1
6	Peningkatan Penerimaan dana BLU	10%	10%	10%	10%	10%
7	Akreditasi internasional prodi	persiapan akreditasi internasional	pengumpulan kelengkapan dokumen	1	3	5
8	peningkatan akreditasi BAN-PT	6 A; 17 B; 1 C	9 A; 30 B; 0 C	12 A; 30 B; 0 C	15 A; 30 B; 0 C	15 A; 30 B; 0 C
9	Peningkatan jumlah mahasiswa peminat	25.776	28.354	31.189	34.308 5:1	37.739 5:1
10.	Rasio Dosen terhadap Mahasiswa	1:35	1:32	1:30	1:28	1:25
11	Peningkatan sumber penerimaan mahasiswa	62.087	74.416	85.294	92.462	96.590
12	Penerimaan dana Hibah Pembangunan Gedung (jt)	20.000	25.000	30.000	35.000	40.000
13	Penerimaan Dana Unit Bisnis dan lainnya (jt)	3.060	4.590	6.885	15.328	23.758

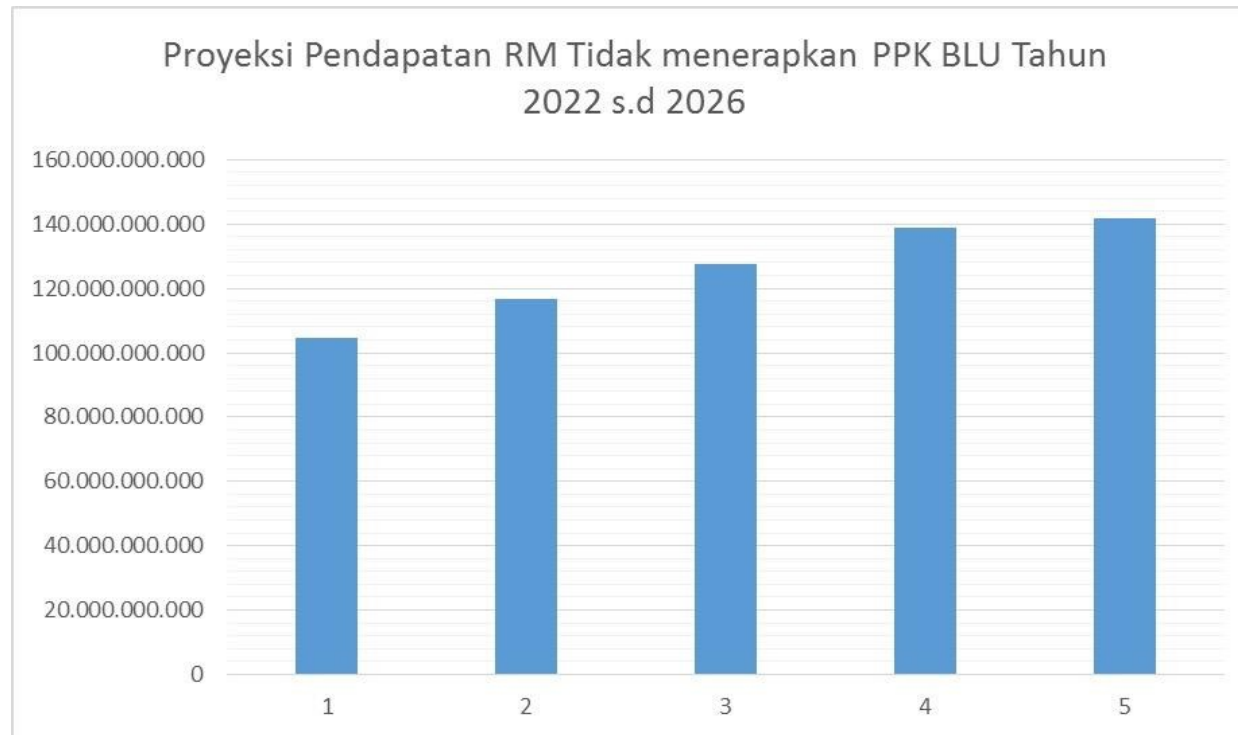
E. Proyeksi Pengembangan SDM dalam 5 Tahun

Proyeksi selama 5 Tahun ke depan yakni Tahun 2022-2026, pengembangan SDM baik Dosen maupun tenaga Kependidikan, dapat disajikan dalam bentuk grafik di bawah



Proyeksi Pendapatan Tidak Menerapkan PPK BLU dalam 5 tahun

No	Jenis Pendapatan	Tahun				
		2022	2023	2024	2025	2026
1.	Pendapatan Akademik	67.860.150.000	79.393.478.000	91.059.756.080	103.527.341.965	115.923.437.631
2.	Pendapatan Non Akademik, PNBK eksisting	-	-	-	-	-
3.	Rupiah Murni	106.132.957.091	116.508.211.989	127.691.391.729	138.702.234.076	141.810.635.815
	TOTAL	173.993.107.091	195.901.689.989	218.751.147.809	242.229.576.041	257.734.073.446



Proyeksi Pendapatan Menerapkan PPK BLU dalam 5 tahun

No	Jenis Pendapatan	Tahun				
		2022	2023	2024	2025	2026
1.	Pendapatan Akademik	67.860.150.000	79.393.478.000	91.059.756.080	103.527.341.965	115.923.437.631
2.	Pendapatan Non Akademik, PNPB eksisting	15.358.526.730	16.122.865.442	16.925.421.089	17.768.104.518	18.652.922.119
3.	PNBP Baru	13.425.416.980	14.471.428.980	15.212.084.430	16.256.649.835	17.254.166.284
4.	Rupiah Murni	106.132.957.091	113.954.238.025	113.587.802.630	112.692.862.805	110.482.747.078
T O T A L		202.777.050.801	223.942.010.446	236.785.064.228	250.244.959.122	262.313.273.112



F. Proyeksi Pendapatan dari Unit Bisnis (Non Akademik)
RSB 2022-2026

Total proyeksi Pendapatan Unit Bisnis (Non Akademik) selama 5 Tahun dari Aset Eksisting

No	Jenis Penerimaan	Uraian						Satuan (Rp)	Base Line	Tahun & Estimasi Kenaikan 5%					
										2021	2022*	2023*	2024*	2025*	2026*
		Tarif		Qty		Fr									
1	Sewa Gedung Ma'had al Jami'ah	375.000	x	768	x	10	3.750.000	2.880.000.000	3.024.000.000	3.175.200.000	3.333.960.000	3.500.658.000	3.675.690.900		
2	Kursus Bahasa Asing	350.000	x	60	x	10	3.500.000	210.000.000	220.500.000	231.525.000	243.101.250	255.256.313	268.019.128		
3	Pelatihan Sertifikasi Pembimbing Manasik Haji	4.000.000	x	20	x	6	24.000.000	480.000.000	504.000.000	529.200.000	555.660.000	583.443.000	612.615.150		
4	Pelatihan Perpajakan Melalui Tax Centre	500.000	x	20	x	6	3.000.000	60.000.000	63.000.000	66.150.000	69.457.500	72.930.375	76.576.894		
5	Sewa Lapangan Basket	27.000	x	8	x	200	5.400.000	43.200.000	45.360.000	47.628.000	50.009.400	52.509.870	55.135.364		
6	Sewa lapangan badminton	52.000	x	8	x	200	10.400.000	83.200.000	87.360.000	91.728.000	96.314.400	101.130.120	106.186.626		
7	Sewa lapangan Futsal	83.000	x	8	x	200	16.600.000	132.800.000	139.440.000	146.412.000	153.732.600	161.419.230	169.490.192		
8	Sewa Aula 8 Gedung	2.100.000	x	20	x	10	21.000.000	420.000.000	441.000.000	463.050.000	486.202.500	510.512.625	536.038.256		
9	Sewa gedung untuk koperasi	15.000.000	x	2	x	1	15.000.000	30.000.000	31.500.000	33.075.000	34.728.750	36.465.188	38.288.447		
10	Sewa gedung untuk payment poin bank	30.000.000	x	2	x	1	30.000.000	60.000.000	63.000.000	66.150.000	69.457.500	72.930.375	76.576.894		
11	Sewa kantin	10.500.000	x	30	x	10	105.000.000	3.150.000.000	3.307.500.000	3.472.875.000	3.646.518.750	3.828.844.688	4.020.286.922		
12	Sewa Peralatan komputer dan aplikasi	2.500.000	x	60	x	10	25.000.000	1.500.000.000	1.575.000.000	1.653.750.000	1.736.437.500	1.823.259.375	1.914.422.344		
13	Sewa kendaraan roda 4	465.000	x	200	x	10	4.650.000	930.000.000	976.500.000	1.025.325.000	1.076.591.250	1.130.420.813	1.186.941.853		

No	Jenis Penerimaan	Uraian					Satuan (Rp)	Base Line	Tahun & Estimasi Kenaikan 5%					
								2021	2022*	2023*	2024*	2025*	2026*	
	avanza, innova sejenis													
14	Sewa mobil Hiace	625.000	x	40	x	10	6.250.000	250.000.000	262.500.000	275.625.000	289.406.250	303.876.563	319.070.391	
15	Sewa Bus	2.100.000	x	40	x	10	21.000.000	840.000.000	882.000.000	926.100.000	972.405.000	1.021.025.250	1.072.076.513	
16	Lembaga Bantuan Hukum	4.100.000	x	20	x	10	41.000.000	820.000.000	861.000.000	904.050.000	949.252.500	996.715.125	1.046.550.881	
17	Sewa Bandwidth dan Turnitin	4.000.000	x	23	x	1	4.000.000	92.000.000	96.600.000	101.430.000	106.501.500	111.826.575	117.417.904	
18	Jasa Daycare	760.000	x	60	x	10	7.600.000	456.000.000	478.800.000	502.740.000	527.877.000	554.270.850	581.984.393	
19	Konsumsi kegiatan dan Catering	7.000.000	x	5	x	10	70.000.000	350.000.000	367.500.000	385.875.000	405.168.750	425.427.188	446.698.547	
20	Sewa Guest House dan kamar	800.000	x	160	x	10	8.000.000	1.280.000.000	1.344.000.000	1.411.200.000	1.481.760.000	1.555.848.000	1.633.640.400	
21	Pencucian Motor dan Mobil	45.000	x	18	x	210	9.450.000	170.100.000	178.605.000	187.535.250	196.912.013	206.757.613	217.095.494	
22	Sewa pemanfaatan Aset Laboratorium TV dan Radio	300.000	x	20	x	10	3.000.000	60.000.000	63.000.000	66.150.000	69.457.500	72.930.375	76.576.894	
23	wisata dan sewa teropong bintang	25.000	x	300	x	10	250.000	75.000.000	78.750.000	82.687.500	86.821.875	91.162.969	95.721.117	
24	Toko ATK	186.532.600	x	1	x	1	186.532.600	186.532.600	195.859.230	205.652.192	215.934.801	226.731.541	238.068.118	
25	Sewa Ruang ATM	71.752.500	x	1	x	1	71.752.500	71.752.500	71.752.500	71.752.500	71.752.500	71.752.500	71.752.500	
	T O T A L							14.630.585.100	15.358.526.730	16.122.865.442	16.925.421.089	17.768.104.518	18.652.922.119	

Total proyeksi Pendapatan unit bisnis (non akademik) selama 5 tahun Aset Baru Non Eksisting

No	Jenis Penerimaan	Uraian					Satuan (Rp)	Base Line							Tahun & Estimasi Kenaikan 5%				
								2021	2022*	2023*	2024*	2025*	2026*						
		Tarif	x	Qty	x	Fr													
1	Pelatihan TOEFL dan TOAFL	500.000	x	50	x	6	3.000.000	150.000.000	157.500.000	165.375.000	173.643.750	182.325.938	191.442.234						
2	Penerjemahan Bahasa Asing	250.000	x	40	x	10	2.500.000	100.000.000	105.000.000	110.250.000	115.762.500	121.550.625	127.628.156						
3	Pelatihan CBT	200.000	x	120	x	10	2.000.000	240.000.000	252.000.000	264.600.000	277.830.000	291.721.500	306.307.575						
4	Pelatihan Desain Pembelajaran PJJ	500.000	x	40	x	3	1.500.000	60.000.000	63.000.000	66.150.000	69.457.500	72.930.375	76.576.894						
5	Pelatihan Bahan Ajar dan Modul	500.000	x	40	x	3	1.500.000	60.000.000	63.000.000	66.150.000	69.457.500	72.930.375	76.576.894						
6	Pelatihan Akreditasi Sekolah	1.000.000	x	40	x	3	3.000.000	120.000.000	126.000.000	132.300.000	138.915.000	145.860.750	153.153.788						
7	Pelatihan Pengelolaan Koperasi	750.000	x	20	x	3	2.250.000	45.000.000	47.250.000	49.612.500	52.093.125	54.697.781	57.432.670						
8	Pelatihan Boardcasting dan Jurnalistik Menggunakan Lab. TV dan Radio	450.000	x	50	x	6	2.700.000	135.000.000	141.750.000	148.837.500	156.279.375	164.093.344	172.298.011						
9	Sertifikasi Halal Melalui Lab. Halal Centre	500.000	x	20	x	10	5.000.000	100.000.000	105.000.000	110.250.000	115.762.500	121.550.625	127.628.156						
10	Pelatihan Keterampilan kerja Menggunakan Lab. Perbankan Syariah	500.000	x	20	x	4	2.000.000	40.000.000	42.000.000	44.100.000	46.305.000	48.620.250	51.051.263						
11	Peternakan Kambing	1.500.000	x	105	x	1	1.500.000	157.500.000	165.375.000	173.643.750	182.325.938	191.442.234	201.014.346						
12	Peternakan sapi	10.000.000	x	50	x	1	10.000.000	500.000.000	525.000.000	551.250.000	578.812.500	607.753.125	638.140.781						
13	Pemanfaatan lahan 49.818 M2	305.000.000	x	1	x	1	305.000.000	305.000.000	320.250.000	336.262.500	353.075.625	370.729.406	389.265.877						
14	Usaha Poliklinik	160.000	x	400	x	10	1.600.000	640.000.000	672.000.000	705.600.000	740.880.000	777.924.000	816.820.200						
15	Sertifikasi Halal	500.000	x	55	x	10	5.000.000	275.000.000	288.750.000	303.187.500	318.346.875	334.264.219	350.977.430						
16	Sewa Mobil Ambulance	520.000	x	20	x	10	5.200.000	104.000.000	109.200.000	114.660.000	120.393.000	126.412.650	132.733.283						
17	Biro Travel, Haji Umroh,	8.000.000	x	21	x	10	80.000.000	1.680.000.000	1.764.000.000	1.852.200.000	1.944.810.000	2.042.050.500	2.144.153.025						

No	Jenis Penerimaan	Uraian					Satuan (Rp)	Base Line	Tahun & Estimasi Kenaikan 5%				
								2021	2022*	2023*	2024*	2025*	2026*
	dan Mitra Travel												
18	Percetakan dan penerbitan	2.100.000	x	40	x	10	21.000.000	840.000.000	882.000.000	926.100.000	972.405.000	1.021.025.250	1.072.076.513
	Pertanian												
20	Merchandise & Souvenir	100.000	x	11.000	x	1	100.000	1.100.000.000	1.155.000.000	1.212.750.000	1.273.387.500	1.337.056.875	1.403.909.719
21	Penjualan Air Minum	92.000	x	900	x	10	920.000	828.000.000	869.400.000	912.870.000	958.513.500	1.006.439.175	1.056.761.134
22	Sewa Studio Musik	625.000	x	40	x	10	6.250.000	250.000.000	262.500.000	275.625.000	289.406.250	303.876.563	319.070.391
23	Akses Start up Online shopping	400.000	x	25	x	12	4.800.000	120.000.000	126.000.000	132.300.000	138.915.000	145.860.750	153.153.788
24	Sewa pemanfaatan Aset Laboratorium TV dan Radio	300.000	x	20	x	10	3.000.000	60.000.000	63.000.000	66.150.000	69.457.500	72.930.375	76.576.894
25	Loundry	240.000	x	200	x	10	2.400.000	480.000.000	504.000.000	529.200.000	555.660.000	583.443.000	612.615.150
26	Peternakan Ikan dan pembenihan	40.000.000	x	2	x	6	240.000.000	480.000.000	504.000.000	529.200.000	555.660.000	583.443.000	612.615.150
27	Percetakan dan Photocopy	102.929.700	x	1	x	1	102.929.700	102.929.700	102.929.700	202.929.700	304.394.550	456.591.825	684.887.738
28	Pengadaan barang dan jasa	207.823.640	x	1	x	1	207.823.640	207.823.640	415.647.280	415.647.280	415.647.280	415.647.280	415.647.280
29	Pendidikan ma'had, katering, loundry	260.000	x	768	x	10	1.996.800.000	1.996.800.000	2.096.640.000	2.201.472.000	2.311.545.600	2.427.122.880	2.548.479.024
30	Fitnes centre	24.000.000	x	1	x	1	24.000.000	24.000.000	25.200.000	26.460.000	27.783.000	29.172.150	30.630.758
31	Tata Boga dan Busana	62.500.000	x	1	x	1	62.500.000	62.500.000	65.625.000	68.906.250	72.351.563	75.969.141	79.767.598
32	Jasa Lembaga keuangan investasi Aset lancar	59.260.800	x	10	x	12	71.112.960	493.840.000	755.400.000	1.093.840.000	1.095.080.000	1.317.600.000	1.383.480.000
	T O T A L							12.377.393.340	13.425.416.980	14.471.428.980	15.212.084.430	16.256.649.835	17.254.166.284

**G. Proyeksi Penggunaan Anggaran dalam 5 Tahun berdasarkan jenis belanja
RSB 2022-2026**

Proyeksi Realisasi Penggunaan Anggaran Tidak Menerapkan PPK BLU dalam 5 tahun

NO	URAIAN	TAHUN				
		2022	2023	2024	2025	2026
1	BELANJA PEGAWAI (RM 51)	83.523.520.425	90.479.087.989	98.406.668.558	106.120.135.774	107.306.026.957
2	BELANJA BARANG (52)	41.458.010.000	44.323.097.287	49.361.974.453	54.226.343.948	56.467.385.878
	RM (01)	8.513.246.546	10.215.895.856	12.259.075.027	13.484.982.529	14.159.231.656
	PNBP (04)	32.944.763.454	34.107.201.431	37.102.899.426	40.741.361.418	42.308.154.222
3	BELANJA MODAL (53)	22.560.000.000	44.765.854.936	50.203.852.798	52.716.371.422	53.019.961.108
	RM (01)	3.074.190.120	3.689.028.144	3.689.028.144	4.426.833.773	4.648.175.461
	PNBP (04)	19.485.809.880	41.076.826.792	46.514.824.654	48.289.537.649	48.371.785.646
4	BELANJA SOSIAL (RM 57)	11.022.000.000	12.124.200.000	13.336.620.000	14.670.282.000	15.697.201.740
	JUMLAH TOTAL	158.563.530.425	191.692.240.212	211.309.115.809	227.733.133.144	232.490.575.683

Proyeksi Realisasi Penggunaan Anggaran Menerapkan PPK BLU dalam 5 tahun

NO	URAIAN	TAHUN				
		2022	2023	2024	2025	2026
1	BELANJA PEGAWAI (RM 51)	83.523.520.425	90.479.087.989	98.406.668.558	92.120.135.774	88.706.026.957
2	BELANJA BARANG (52)	41.458.010.000	44.323.097.287	49.361.974.453	68.226.343.948	73.907.494.338
	RM (01)	8.513.246.546	7.661.921.892	-	-	-
	PNBP (04)	32.944.763.454	36.661.175.395	49.361.974.453	38.394.767.068	43.180.970.152
	REMUNERASI (PNBP)				29.831.576.880	30.726.524.186
3	BELANJA MODAL (53)	22.560.000.000	44.765.854.936	50.203.852.798	52.716.371.422	54.179.852.648
	RM (01)	3.074.190.120	3.689.028.144	1.844.514.072	5.902.445.030	6.079.518.381
	PNBP (04)	19.485.809.880	41.076.826.792	48.359.338.726	46.813.926.392	48.100.334.267
4	BELANJA SOSIAL (RM 57)	11.022.000.000	12.124.200.000	13.336.620.000	14.670.282.000	15.697.201.740
	JUMLAH TOTAL	158.563.530.425	191.692.240.212	211.309.115.809	227.733.133.144	232.490.575.683

**H. Proyeksi pengembangan sarana dan Prasarana dalam 5 Tahun
RSB 2022-2026**

Proyeksi Pengembangan Sarana dan Prasaran dalam 5 tahun

No	Jenis Sarana Prasarana	Volume	2022	2023	2024	2025	2026
1	Tanah	M2	149.522	329.522	629.522	629.522	1.079.522
2	Gedung	M2	53.190	73.190	79.190	79.190	79.190
3	Peralatan dan Mesin	Unit	80	750	5000	3286	4055
4	Pendukung Siber	Unit	500	320	4120	616	350

**PENUTUP**

Rencana Kinerja Tahunan (RKT) 2023 adalah proses penyusunan rencana dalam 1 tahun yang diperoleh dari penjabaran Renstra dan Rencana Bisnis Anggaran Badan Layanan Umum RSB BLU IAIN Syekh Nurjati Cirebon. RKT memuat rencana tingkat capaian kinerja tahunan, sasaran dan seluruh indikator kinerja kegiatan dan dilakukan sebelum tahun anggaran baru dimulai.

Karenanya, penyusunan RKT perlu dilakukan setiap tahun sebagai dasar penyusunan anggaran tahun anggaran berikutnya sekaligus merupakan komitmen yang ingin diwujudkan (target setting) oleh pimpinan atau seluruh anggota satuan kerja/organisasi.

Penyusunan RKT IAIN Syekh Nurjati Cirebon dilakukan untuk mewujudkan terselenggaranya instansi yang baik (good governance), transparan, bersih dan bertanggung jawab.

Cirebon, Februari 2023

REKTOR,



Prof. Dr. Aan Jaelani, M.Ag.
NIP. 197506012005011008

LAMPIRAN

Daftar Belanja dan Sumber Dana

Belanja/Sumber Dana		Tahun 2023
BELANJA		296.038.082.000
A. BELANJA BLU		74.502.005.000
1. Belanja Barang [52]		45.508.830.000
525111	Belanja Gaji dan Tunjangan	16.478.072.000
	Remunerasi	
525112	Belanja Barang	5.666.738.000
525113	Belanja Jasa	2.176.400.000
525114	Belanja Pemeliharaan	2.342.108.000
525115	Belanja Perjalanan	6.181.229.000
525119	Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	11.719.073.000
525121	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi - BLU	945.210.000
2. Belanja Modal [53]		28.993.175.000
537111	Belanja Modal Tanah - BLU	848.307.000
537112	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - BLU	16.813.225.000
537113	Belanja Modal Gedung dan Bangunan - BLU	10.899.904.000
537115	Belanja Modal Lainnya - BLU	431.739.000
B. BELANJA RM		110.136.077.000
1. Belanja Pegawai [51]		81.951.372.000
511111	Belanja Gaji Pokok PNS	23.816.953.000
511119	Belanja Pembulatan Gaji PNS	345.000
511121	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	1.829.548.000
511122	Belanja Tunj. Anak PNS	540.565.000
511123	Belanja Tunj. Struktural PNS	138.740.000
511124	Belanja Tunj. Fungsional PNS	4.668.553.000
511125	Belanja Tunj. PPh PNS	184.894.000
511126	Belanja Tunj. Beras PNS	1.360.629.000
511129	Belanja Uang Makan PNS	4.264.856.000
511137	Belanja Tunj. Tugas Belajar Tenaga Pengajar Biasa pada PT untuk mengikuti pendidikan Pasca Sarjana PNS	
511151	Belanja Tunjangan Umum PNS	209.325.000
511153	Belanja Tunjangan Profesi Dosen	14.818.366.000
511154	Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor	3.823.978.000
511611	Belanja Gaji Pokok PPPK	294.340.000
511619	Belanja Pembulatan Gaji PPPK	29.377.666.000
511621	Belanja Tunjangan Suami/Istri PPPK	182.505.000
511622	Belanja Tunjangan Anak PPPK	3.000
511624	Belanja Tunjangan Fungsional PPPK	14.591.000
511625	Belanja Tunjangan Beras PPPK	3.898.000
512211	Belanja Uang Lembur	26.380.000

512411	Belanja Pegawai (Tunjangan Khusus/Kegiatan/Kinerja)	12.457.000
2. Belanja Barang [52]		14.166.905.000
521111	Belanja Keperluan Perkantoran	4.932.312.000
521115	Belanja Honor Operasional Satuan Kerja	702.471.000
521211	Belanja Bahan	245.623.000
521213	Belanja Honor Output Kegiatan	56.625.000
521219	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	4.316.869.000
521811	Belanja Barang Persediaan Barang Konsumsi	380.057.000
522111	Belanja Langganan Listrik	1.645.452.000
522112	Belanja Langganan Telepon	3.600.000
522113	Belanja Langganan Air	36.000.000
522119	Belanja Langganan Daya dan Jasa Lainnya	54.000.000
522141	Belanja Sewa	19.000.000
522151	Belanja Jasa Profesi	131.910.000
523111	Belanja Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	765.852.000
523121	Belanja Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	280.600.000
523199	Belanja Pemeliharaan Lainnya	200.000.000
524111	Belanja Perjalanan Dinas Biasa	114.400.000
3. Belanja Modal [53]		600.000.000
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	600.000.000
4. Belanja Sosial [57]		13.417.800.000
574111	Belanja Bantuan Sosial Untuk Perlindungan Sosial Dalam Bentuk Uang	13.417.800.000
C. SURAT BERHARGA SYARIAH NEGARA		111.400.000.000
532111	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	20.000.000.000
533111	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	91.400.000.000
REKAPITULASI BELANJA		
[51]	Belanja Pegawai [51]	81.951.372.000
[52]	Belanja Barang [52]	59.675.735.000
[53]	Belanja Modal [53]	29.593.175.000
[57]	Belanja Sosial [57]	13.417.800.000
	SBSN	111.400.000.000
Jumlah		296.038.082.000